

La contribution de l'innovation sociale dans le développement territorial en Kabylie; cas du village AZRA

The Contribution of Social Innovation to Territorial Development in Kabylia: The Case of the Village of Azra

Radia TAGNITHAMMOU*

Université Mouloud Mammeri Tizi-Ouzou, Algérie,
radia.tagnithammou@ummto.dz

Date de réception : 05/11/2025 - Date d'admission: 03/12/2025 -Date de publication: 30/12/2025.

Le résumé:

Cet article analyse la contribution de l'innovation sociale au développement territorial à travers le cas du village kabyle AZRA. A partir d'une approche qualitative fondée sur des entretiens et des observations du terrain, la recherche met en évidence le rôle des pratiques communautaires (gestion participative des déchets, organisation de festivals culturels, gouvernance villageoise) dans la consolidation du lien social et la durabilité locale.

Les résultats montrent que l'innovation sociale constitue une réponse endogène à la défaillance des pouvoirs publics et qu'elle favorise l'émergence d'un modèle de développement solidaire et participatif.

Mots- Clés: innovation sociale; développement territorial; gouvernance communautaire; durabilité locale.

Abstract:

This article analyzes the contribution of social innovation to territorial development through the case study of the Kabyle village of Azra. Based on a qualitative approach combining interviews and field observations, the research highlights the role of community practices

* Auteur correspondant.

such as participatory waste management, cultural festival organization, and village governance in strengthening social cohesion and promoting local sustainability.

The results show social innovation represents an endogenous response to the shortcoming of public authorities and fosters the emergence of a solidarity-based and participatory model of development

Keywords: social innovation, territorial development, community governance, local sustainability.

1. INTRODUCTION

Le développement local et régional repose, ces dernières années, sur la reconnaissance croissante du rôle des innovations, notamment de l'innovation sociale. Cette dernière est considérée comme un levier essentiel de la croissance économique régionale et un moteur de cohésion territoriale⁽¹⁾.

Face à la crise économique mondiale durable et aux transformations sociales qui en découlent, le concept d'innovation sociale s'impose comme une réponse stratégique permettant de relever les défis économiques, sociaux et environnementaux tout en favorisant une croissance inclusive

En mars 2011, l'Union européenne a lancé l'initiative Social Innovation Europe, dans le but de promouvoir l'entrepreneuriat social et de renforcer les échanges autour des pratiques innovantes à finalité sociale. Depuis, l'innovation sociale est perçue comme une solution prometteuse face à la crise systémique, en replaçant l'humain et la coopération au cœur des dynamiques de développement.

Plusieurs travaux ont exploré les formes et les effets de l'innovation sociale dans les territoires. L'innovation sociale remet en

(2) Richez-Battesti N. *et al.*, « L'innovation sociale, une notion aux usages pluriels : Quels enjeux et défis pour l'analyse ? », *Innovations* 2012/2 (n°38), p. 15-36. DOI 10.3917/inno.038.0015, 2012

question les logiques traditionnelles du capital et du développement, en privilégiant des formes collectives de production de valeur sociale⁽¹⁾.

Ces approches renouvellent les modèles de gouvernance et d'organisation économique, en mobilisant les acteurs locaux autour d'un projet commun de transformation.

En Algérie, la région de Kabylie constitue aujourd'hui un terrain privilégié d'expérimentation de l'innovation sociale, illustrant la capacité des communautés locales à initier des actions collectives en réponse au désengagement progressif de l'État.

Cette étude s'inscrit dans cette perspective, à travers l'analyse du village kabyle Azra, reconnu pour ses pratiques innovantes en matière de gouvernance communautaire, de gestion participative et de revitalisation culturelle.

L'objectif de cet article est d'analyser le rôle de l'innovation sociale dans le développement territorial du village Azra, en mettant l'accent sur les acteurs, les mécanismes et les effets de cette dynamique citoyenne.

2. La revue de littérature :

1.2 Le développement territorial :

Le développement territorial est défini comme l'articulation par les acteurs locaux de normes économiques, écologiques ou éthiques. Le développement territorial repose sur l'établissement de coordinations entre opérateurs divers et multiscalaires, sur leur capacité à agir ensemble ; ces opérateurs se dotent ainsi de règles partagées qui normalisent les comportements⁽²⁾.

(2) Hillier J., Moulaert F. et Nussbaumer J., « Trois essais sur le rôle de l'innovation sociale dans le développement territorial », *Géographie, Économie, Société* 6 129–152, 2004

(3) Angeon V., Caron P., Lardon S., « Des liens sociaux à la construction d'un développement territorial durable : quel rôle de la proximité dans ce processus ? », *Développement durable et territoires*, dossier 7, 2006

Le développement territorial se renvoie aux modes de cohabitation, aux capacités de vivre ensemble ou de s'organiser collectivement⁽¹⁾.

Le développement territorial s'inscrit dans une perspective économique où l'action collective devient un levier de création de valeur et de cohésion sociale. Il repose sur la capacité des acteurs locaux à maîtriser les dynamiques de leur territoire et à les transformer en capital social. Au sein d'un territoire, les interactions entre acteurs dépassent les logiques d'intérêt individuel pour intégrer des formes de coordination locale non marchandes, faisant des relations sociales un fondement essentiel de stabilisation et d'échange.

Parra et al ⁽²⁾ étendent l'aspect social du développement territorial en y ajoutant les dynamiques culturelles ; ils visent à réintroduire l'héritage naturel comme ressource, opportunité ou collaborateur de ce développement, et la culture en tant qu'impulsion d'un développement endogène.

Au-delà d'une conception purement fonctionnelle, la culture est désormais reconnue comme un quatrième pilier du développement durable, aux côtés des dimensions économique, sociale et environnementale.

Les travaux sur le développement durable l'envisagent principalement sous un angle humain et territorial, en soulignant le rôle de l'histoire locale et des pratiques environnementales comme leviers de durabilité. Cette approche met en évidence un processus collectif d'apprentissage et de réappropriation du territoire, où les dimensions économiques, sociales et écologiques sont intégrées dans une même dynamique de développement.

(2) Parra C., Moulaert F, « La nature de la durabilité sociale : vers une lecture socioculturelle du développement territorial durable », *Développement durable & territoires*, vol. 2, n° 2, 2019

(1) idem

2.2 L'innovation sociale comme outil d'action collective :

Face à de nouveaux défis, l'innovation sociale est considérée comme une nouvelle pratique, et approche qui permet d'améliorer les performances économiques et sociales. Elle permet de trouver des solutions concrètes aux problèmes sociaux économiques de façon à améliorer la vie des individus.

L'innovation sociale est définie comme la mise en œuvre d'un produit ou service ou d'un nouveau procédé ou sensiblement amélioré, d'une nouvelle méthode de commercialisation ou d'une nouvelle méthode organisationnelle dans les pratiques de l'entreprise, l'organisation du lieu de travail ou les relations extérieures et lui conférant un avantage concurrentiel⁽¹⁾.

Elle entraîne souvent des changements structurels de la communauté locale. Elle résulte d'une volonté collective, une approche innovante, elle se propose comme une rupture avec l'état actuel des choses, une étape vers un « mieux social ».

L'innovation sociale est une dynamique collective ancrée dans le territoire, fondée sur la participation citoyenne et la valorisation des structures communautaires, contribuant ainsi au développement local.

2.3 Le lien entre l'innovation sociale et le développement territorial:

L'innovation sociale et le développement territorial entretiennent une relation d'interdépendance, où les transformations sociales impulsées localement contribuent à la construction de territoires plus inclusifs, résilients et durables.

2.3.1 Une articulation entre transformation sociale et ancrage territorial :

L'innovation sociale et le développement territorial entretiennent un rapport de complémentarité structurelle : l'une constitue un

(1) Debbagh B. et Yousfi FZ. « L'innovation sociale au service du tourisme durable, quels déterminants dans la région Fès-Meknès? » Revue Internationale des Sciences de Gestion « Numéro 3 : Avril 2019 / Volume 2 : numéro 2 » p : 179- 201,2019

mécanisme de transformation sociale, l'autre un cadre d'expression et d'ancrage de cette transformation.

L'innovation sociale se définit par sa capacité à répondre à des besoins collectifs non satisfaits, tout en générant de nouveaux rapports sociaux favorisant l'inclusion et la participation⁽¹⁾.

Le développement territorial, pour sa part, repose sur la mobilisation des ressources locales et sur la gouvernance collaborative entre acteurs du territoire ⁽²⁾.

Ainsi, le territoire n'est pas un simple espace géographique : il constitue un système socio-institutionnel, un lieu d'interactions, de négociations et d'apprentissage collectif. Les processus d'innovation sociale deviennent à la fois moteurs et indicateurs du développement territorial, en introduisant des changements dans la manière dont les communautés locales produisent, gèrent et valorisent leurs ressources.

2.3.2 L'innovation sociale comme vecteur de développement endogène :

Dans une perspective territoriale, l'innovation sociale peut être considérée comme un levier d'endogénéisation du développement.

Elle permet aux acteurs locaux de concevoir des solutions collectives adaptées à leur contexte socio-économique, mobilisant les savoirs vernaculaires, les réseaux de solidarité et les formes d'organisation communautaire.

Selon Klein et Harrisson⁽³⁾, ces dynamiques favorisent la co-construction du développement à partir du bas, en opposition aux approches descendantes centrées sur l'État ou le marché. Ce type

(2) Moulaert, F. et Nussbaumer, J. The Social Region: Beyond the Territorial Dynamics of the Learning Economy. *European Urban and Regional Studies*, 12(1), 45–64, 2005.

(3) Camagni, R. et Maillat, D, Milieux innovateurs : théorie et politiques. Paris : Economica, 2006

(1) Klein, J.-L. et Harrisson, D. L'innovation sociale : émergence et effets sur la transformation des sociétés. Québec : Presses de l'Université du Québec, 2007

d'innovation agit simultanément sur plusieurs dimensions : Économique, sociale, institutionnelle.

L'innovation sociale permet ainsi de dépasser la logique purement économique du développement, en la replaçant dans une perspective holistique, où les dimensions sociales, environnementales et culturelles sont interdépendantes.

2.3.3 Le territoire comme écosystème d'innovation :

Le lien entre innovation sociale et développement territorial s'explique également par la fonction écosystémique du territoire. Les territoires constituent des milieux innovateurs où s'articulent ressources matérielles, capital relationnel et identité locale, créant un environnement favorable à l'émergence d'initiatives citoyennes ⁽¹⁾.

Le territoire devient alors un dispositif d'innovation sociale, dans lequel interagissent divers acteurs associations, citoyens, institutions publiques, entreprises locales partageant une vision commune du changement social. Cette approche renforce la capacité du territoire à apprendre collectivement, à adapter les innovations à ses spécificités et à les diffuser vers d'autres contextes similaires.

3. La méthodologie de recherche et choix de la région :

La méthodologie de recherche constitue un élément central de cette étude, car elle détermine la manière dont les données ont été collectées, traitées et interprétées afin de produire des résultats fiables et scientifiquement fondés.

3.1 Méthodologie de recherche :

La méthodologie de recherche mobilisée s'appuie sur une démarche qualitative et exploratoire, fondée sur une étude de cas réalisée dans le village d'Azra, situé à Tigzirt dans la wilaya de Tizi-

(1) Richez-Battesti, N. et Vallade, D. Innovation sociale et territoire : quelles articulations ? Revue Interventions Économiques, (46),2012.

Ouzou, auprès du comité de village et de l'ensemble des villageois. Notre étude a permis de mettre en évidence la relation existante entre l'innovation sociale et le développement territorial.

Nous avons conduit des entretiens avec les membres du comité du village, puis rencontré les habitants afin d'obtenir un panorama global à partir de profils diversifiés.

Notre posture épistémologique est de type interprétativiste, apparue comme la plus adéquate pour répondre aux objectifs de l'étude. Cette approche qualitative à visée compréhensive vise à saisir le sens que les acteurs locaux donnent à leurs pratiques d'innovation sociale. Elle s'est révélée particulièrement pertinente pour appréhender les dynamiques communautaires du village d'Azra, en tenant compte de la dimension culturelle et symbolique de l'action collective.

Dans cette perspective, la recherche s'est appuyée sur un dispositif méthodologique combinant entretiens semi-directifs, observations de terrain et analyse documentaire.

L'objectif était de croiser plusieurs sources de données afin de comprendre comment les habitants du village Azra conçoivent, mettent en œuvre et évaluent leurs pratiques d'innovation sociale au service du développement local.

3.2 Le recueil et traitement des données :

La collecte des données a été réalisée au village Azra sur une période d'une semaine, à travers huit (08) entretiens semi-directifs conduits auprès des membres du comité de village.

Chaque entretien a duré environ deux heures, permettant d'aborder en profondeur des thèmes tels que la gouvernance locale, la gestion participative des ressources, et les formes d'innovation sociale.

Les entretiens ont été complétés par des observations directes des activités collectives (nettoyage des espaces publics, organisation d'événements, gestion de l'eau et des déchets) et par l'exploitation de

documents locaux (rapports associatifs, archives villageoises, publications communautaires).

Une analyse de contenu a été menée pour regrouper les unités de sens en catégories interprétatives, offrant ainsi une compréhension approfondie du phénomène étudié. Une triangulation des sources (entretiens, observations, documents) a été réalisée afin de renforcer la validité et la fiabilité des résultats.

Cette démarche a permis de confronter les points de vue des acteurs, d'identifier les convergences et divergences, et d'obtenir une vision complète et cohérente des mécanismes d'innovation sociale à l'échelle territoriale, alliant rigueur scientifique et compréhension sensible du terrain.

3.4 Choix de la région :

La sélection de ce village repose sur son dynamisme communautaire distinctif, alimenté par l'existence d'une structure villageoise traditionnelle et un groupe associatif actif et dévoué. Dans notre contexte, l'innovation sociale repose sur les traditions et les coutumes locales. Issue d'une nécessité collective et d'un contexte socio-économique spécifique, l'innovation sociale paraît, à première vue, être un moteur du développement territorial et un soutien aux politiques publiques de développement. Il est donc crucial de déterminer les éléments qui sous-tendent ces dynamiques et leur influence sur la vie quotidienne du village AZRA.

Le village AZRA se situe à 7,5 km de Tigzirt dans la willaya de Tizi-Ouzou, il compte environs 800 habitants dont environs 400 à l'étranger et 150 installés en ville. Son nom provient de l'origine de la construction du village sur une montagne rocheuse.

4. Analyse et discussion des résultats :

Cette partie propose une lecture analytique des résultats obtenus, en les discutant à la lumière des fondements théoriques de l'étude, afin

de mieux comprendre les logiques d'innovation sociale et leurs effets sur le développement territorial.

4.1 L'innovation sociale en Kabylie :

Durant l'ère socialiste, marquée par la centralisation du pouvoir et la suppression de l'initiative locale, les villages kabyles sont devenus apathiques, provoquant un exode massif des habitants vers les villes ou l'étranger. Sous le contrôle du parti unique, la *tajmaat*, instance traditionnelle de gouvernance communautaire, a perdu son autonomie, affaiblissant durablement les capacités d'auto-organisation locale⁽¹⁾.

À partir des années 1990, un mouvement de réappropriation locale émerge, porté par la société civile, les comités de village et la diaspora. Ce renouveau favorise la reconstruction du capital social et la réactivation des solidarités traditionnelles, ouvrant la voie à de nouvelles formes d'innovation sociale.

Aujourd'hui, les jeunes générations, plus instruites et ouvertes, adoptent des modes de gestion modernes et participatifs tout en réinvestissant les valeurs ancestrales d'entraide, de solidarité et de partage⁽²⁾.

L'innovation sociale devient ainsi un instrument de revitalisation communautaire, permettant de restaurer les liens sociaux et de concilier tradition et modernité dans la dynamique du développement territorial.

4.2 La dimension culturelle de l'innovation sociale au village d'Azra:

4.2.1 La valorisation du lien social comme moteur de bien-être collectif:

Les actions conjointes menées par les habitants du village Azra traduisent une mobilisation communautaire exemplaire, orientée vers la

(2) Zorelli, Stéphane, Les comités de village en Kabylie : dynamiques de gouvernance locale et participation citoyenne. *Revue des Mondes Musulmans et de la Méditerranée*, n°138, p. 45–60, 2015.

(8) Lacoste-Dujardin, Camille, *Des mères contre les femmes : maternité et patriarcat au Maghreb*. Paris : La Découverte, 2002.

reconstruction du tissu social et la valorisation du cadre de vie. Sous l'impulsion du comité de village, ces initiatives ont permis de rompre l'isolement territorial et de renforcer les liens sociaux entre les résidents.

Le volontariat hebdomadaire, organisé chaque vendredi, constitue une pratique symbolique de cette dynamique collective, illustrant la capacité d'auto-organisation locale fondée sur la participation citoyenne et la solidarité.

Ces efforts ont conduit à une transformation progressive du village, visible à travers la rénovation de ses espaces et l'amélioration de la propreté publique. Le processus d'embellissement du cadre de vie a favorisé la participation d'Azra au concours du village le plus propre.

En 2019, le village a obtenu la dixième place, avant d'être sacré premier de la wilaya de Tizi-Ouzou en 2020, une distinction officielle remise le 12 avril 2021. Ce résultat atteste de la capacité du collectif villageois à produire une action coordonnée, reposant sur des valeurs de confiance mutuelle, d'engagement civique et de responsabilité partagée.

À la suite de cette distinction, le comité de village a organisé, le 22 mai 2021, un festival culturel commémoratif visant à célébrer la réussite collective et à promouvoir la culture locale.

L'événement, qui a rassemblé un large public autour de 45 stands d'exposition, a contribué à renforcer le sentiment d'appartenance communautaire et à stimuler la créativité locale.

Il a également permis aux jeunes d'exprimer leur attachement au territoire à travers diverses activités artistiques, contribuant à la réactivation de la vie culturelle et à l'ancrage d'une identité villageoise ouverte et dynamique.

Parallèlement, depuis 2015, le village d'Azra perpétue une tradition communautaire annuelle : la fête du village, célébrée chaque 14 août. Cet événement constitue un temps fort de la cohésion sociale,

réunissant les habitants du village, la diaspora et les résidents d'autres localités.

La préparation de la fête, amorcée plusieurs semaines à l'avance, mobilise l'ensemble des habitants dans un processus d'organisation participatif, où chacun peut proposer des idées et contribuer aux différentes activités.

En 2024, le village a de nouveau pris part au Super Concours Rabah Aissat des villages les plus propres, remportant la première place à l'échelle régionale. Ce nouveau succès, fruit d'un engagement constant et d'une gouvernance collective efficace, a été célébré par une réception officielle en l'honneur de l'ensemble des participants.

Cette reconnaissance fait d'Azra un modèle d'innovation sociale territoriale, illustrant la capacité des communautés rurales à mettre en œuvre des initiatives durables fondées sur la participation citoyenne, la solidarité et la gouvernance partagée.

4.2.2 Le festival villageois : une forme d'organisation communautaire innovante :

L'organisation du festival a été assurée par le comité de village, selon une logique participative fondée sur la répartition équitable des responsabilités entre les différentes catégories de la population femmes, hommes et enfants.

Chaque groupe s'est mobilisé activement en assumant collectivement la logistique et la coordination générale de l'événement. La gestion opérationnelle du festival s'est appuyée sur la création de plusieurs équipes spécialisées, chacune dotée d'un rôle précis :

- ✓ Une équipe chargée de la restauration ;
- ✓ Responsables de la gestion des stands et de l'hébergement des participants ;
- ✓ Une équipe dédiée à la sécurité, l'accueil et à la régulation des flux de visiteurs ;

Le festival a enregistré une forte participation, avec la présence de plus de 9 000 visiteurs. Cet afflux massif témoigne non seulement du rayonnement culturel croissant du village d'Azra, mais également de sa capacité à se positionner comme une destination touristique émergente à l'échelle régionale.

L'expérience du festival illustre ainsi la dimension organisationnelle de l'innovation sociale : la planification collective, la coordination volontaire et la mutualisation des savoir-faire locaux deviennent des leviers de développement territorial et de valorisation identitaire.

4.2.3 L'émergence du tourisme villageois comme levier de développement territorial :

Le village d'Azra connaît aujourd'hui un flux croissant de visiteurs nationaux et internationaux, témoignant de son attractivité culturelle et touristique. Devenu une destination emblématique de la Kabylie, le village accueille non seulement des touristes algériens, mais également des ambassadeurs et délégations étrangères (notamment de Pologne, de Russie et d'Autriche).

Ces visiteurs viennent découvrir la gastronomie locale, les traditions villageoises et les produits artisanaux, dont la commercialisation constitue une source de revenus complémentaires pour la communauté.

En partenariat avec des agences de voyages et tourisme, le comité organise des journées de visite planifiées, incluant un programme d'activités culturelles et la proposition de menus traditionnels valorisant les spécialités culinaires locales. Les repas sont tarifés par plat et par personne assurant une rente financière au profit du village.

Ce modèle de gestion combine promotion du patrimoine et retombées économiques locales, illustrant une approche équilibrée entre préservation culturelle et innovation socio-économique.

Ceci traduit une forme d'innovation culturelle endogène, fondée sur la revalorisation des traditions locales et leur adaptation à de nouvelles logiques de développement.

Elles incarnent la capacité du village à transformer son héritage culturel en ressource stratégique en renforçant la cohésion sociale et la visibilité territoriale. Cette dynamique met en lumière la double dimension sociale et économique du développement territorial :

- ✓ La création d'un capital social local, nourri par la solidarité, la confiance et l'entraide ;
- ✓ La stimulation de l'économie de proximité par la valorisation de l'artisanat et du tourisme ;
- ✓ Le rayonnement culturel régional, positionnant le village comme un espace d'innovation identitaire et communautaire.

4.3 Une innovation sociale centrée sur la gestion durable des déchets ménagers

La restructuration du comité de village, composé de jeunes, de travailleurs et d'habitants, a permis la mise en place d'une innovation sociale organisationnelle fondée sur la participation volontaire et la gestion collective des biens communs. Par ses assemblées générales trimestrielles et l'intégration active des femmes dans la gouvernance locale, le comité d'Azra incarne un modèle de gestion participative, inclusive et moderne du développement communautaire.

La gestion participative des déchets ménagers (GPDM) constitue l'une des formes de l'innovation sociale observée au village d'Azra. Cette initiative collective a permis d'obtenir le prix du village le plus propre de la wilaya de Tizi-Ouzou en 2020, récompensant l'engagement volontaire des habitants dans la préservation de l'environnement.

Les villageois ont assumé la collecte, le tri et le recyclage des déchets par leurs propres moyens, inscrivant la démarche dans une

philosophie écologique et solidaire orientée vers l'amélioration du cadre de vie, tri se fait en amont et en aval.

En amont, les habitants trient les déchets organiques des matières recyclables (papier, plastique, verre, aluminium). En aval, une équipe de volontaires se charge, chaque semaine, de l'évacuation des déchets vers des points de collecte externes. Les matériaux recyclables sont récupérés par des recycleurs partenaires, tandis que les déchets organiques sont réutilisés ou valorisés localement.

Pour consolider cette démarche, le comité a organisé une conférence de sensibilisation animée par des écologistes, visant à former les habitants au tri sélectif et à la gestion durable des déchets. Ces actions ont renforcé la culture environnementale du village et illustrent une innovation sociale et organisationnelle fondée sur la participation citoyenne, la gestion collective et l'intégration des femmes. Le succès de la GPDM illustre la résilience d'Azra, capable de compenser la défaillance de l'État par une autogestion communautaire durable fondée sur l'écologie, la solidarité et la gouvernance participative.

4.4 Les formes complémentaires d'innovation sociale au village d'Azra :

Les initiatives du village d'Azra témoignent d'une institutionnalisation de l'innovation sociale, portée par un comité de village qui assure la gestion des affaires communautaires, la résolution des conflits et la coordination des projets locaux, tout en entretenant une coopération continue avec les autorités administratives. La gestion financière participative, fondée sur une caisse communautaire alimentée par les cotisations et dons des habitants, assure la pérennité des initiatives locales.

Face à une crise d'approvisionnement en eau potable en été 2021, le comité a mis en œuvre une innovation sociale pragmatique en organisant la distribution participative des ressources hydriques,

permettant d'approvisionner le village et ses environs. Grâce à l'existence de plusieurs sources naturelles, a permis au village de satisfaire ses propres besoins et approvisionner les villages voisins. Pour garantir une distribution équitable un système de planification rationnelle est mis en place :

- ✓ Un planning général fixant les horaires de distribution et les volumes autorisés à partir de la source principale ;
- ✓ Un planning familial, attribuant à chaque foyer un créneau d'une heure pour le remplissage de ses réserves d'eau.

Cette initiative a permis de réduire les tensions liées à la rareté, de prévenir le gaspillage et de renforcer la confiance collective autour d'un mode de gestion coopératif.

Une autre manifestation de l'innovation sociale à Azra réside dans la création de l'association Ixulaf n'Azra, dédiée à la formation civique et culturelle des enfants. Elle vise à transmettre les valeurs traditionnelles et communautaires du village à la jeune génération. Les enfants se réunissent chaque vendredi pour diverses activités : Activités sportives, lecture, culturels, actions de nettoyage collectif.

Ces initiatives traduisent une innovation sociale intergénérationnelle qui consolide la cohésion territoriale et la durabilité sociale d'Azra, révélant une maturité institutionnelle où la communauté exerce pleinement son rôle d'acteur collectif du développement local.

4.5 L'émergence d'un écosystème territorial d'innovation sociale :

Ce modèle intégré, observé à Azra, peut être interprété comme une forme d'innovation sociale territorialisée, où l'action collective s'appuie sur un ancrage identitaire fort tout en s'ouvrant à des influences externes (diaspora, institutions, médias).

Il s'agit d'un modèle hybride, combinant des logiques économiques, sociales, culturelles et environnementales dans une perspective de durabilité intégrée.

L'expérience d'Azra confirme ainsi que l'innovation sociale, lorsqu'elle s'inscrit dans une gouvernance locale inclusive, peut devenir un instrument de régulation territoriale, de cohésion sociale et de résilience communautaire.

L'analyse du village d'Azra met en évidence un processus d'innovation sociale pluriel et systémique, qui dépasse la juxtaposition d'initiatives locales pour constituer un véritable écosystème d'innovation territoriale.

Les dynamiques culturelles, organisationnelles, environnementales, économiques et relationnelles s'articulent autour d'un projet collectif de développement endogène, solidaire et durable.

Sur le plan structurel, ces innovations reposent sur une gouvernance participative incarnée par le comité de village, espace d'apprentissage collectif combinant savoirs traditionnels, compétences modernes et expérimentation sociale. La transparence, la rotation des responsabilités et la concertation inclusive permettent de médiatiser les interactions entre acteurs individuels et collectifs, et entre local et global. Sur le plan fonctionnel, l'innovation sociale agit comme un levier transversal de développement.

Ces dimensions forment un système interdépendant, où chaque innovation alimente les autres dans un processus cumulatif. Sur le plan symbolique, Azra illustre la capacité d'une communauté à reconfigurer les cadres normatifs du développement, en compensant les limites des institutions publiques par un modèle d'autogestion basé sur la proximité, la confiance et la réciprocité.

Le modèle observé à Azra illustre une innovation sociale territorialisée, intégrant dimensions économiques, sociales, culturelles et environnementales, et démontrant que, dans le cadre d'une

gouvernance locale inclusive, l'innovation sociale favorise la cohésion, la résilience et la régulation territoriale.

5. La conclusion :

Cette recherche a analysé le rôle de l'innovation sociale dans l'amélioration de la qualité de vie au sein de territoires économiquement et socialement défavorisés. Elle se présente comme une réponse collective aux limites des pouvoirs publics, incarnant une dynamique de résilience territoriale fondée sur l'action communautaire. Le village kabyle d'Azra illustre cette dynamique : une démarche progressive, initiée par le comité et les habitants, a permis de développer un processus continu de développement territorial endogène.

À partir d'initiatives modestes de nettoyage et d'entretien, une véritable culture participative s'est construite, mobilisant hommes, femmes et enfants. Des innovations sociales multiples ont émergé culturelles, organisationnelles, environnementales et économiques renforçant les relations sociales, valorisant le patrimoine, stimulant l'artisanat et le tourisme, et améliorant la gestion des ressources locales.

L'innovation sociale à Azra devient ainsi un levier de transformation et de pérennité territoriale, reposant sur une gouvernance inclusive et une mobilisation intergénérationnelle. Cette expérience montre qu'une communauté locale peut devenir actrice de son propre développement, articulant solidarité, durabilité et créativité, et ouvre des perspectives sur la transférabilité du modèle à d'autres territoires ruraux ou semi-urbains, tout en invitant à repenser les politiques publiques locales autour des initiatives citoyennes et communautaires.

6. Les ouvrages :

- (1) Angeon V., Caron P., Lardon S., « Des liens sociaux à la construction d'un développement territorial durable : quel rôle de la proximité dans ce processus ? », Développement durable et territoires, dossier 7, 2006
- (2) Callois J.-M., « Les relations sociales, frein ou moteur de la durabilité », Développement durable et territoires, dossier 8, 2019

- (3) Debbagh B. et Yousfi FZ. « L'innovation sociale au service du tourisme durable, quels déterminants dans la région Fès-Meknès? » Revue Internationale des Sciences de Gestion « Numéro 3 : Avril 2019 / Volume 2 : numéro 2 » p : 179- 201,2019
- (4) Gianfaldoni P. « Les attributs de l'innovation sociale dans l'insertion par l'activité économique », Innovations 2012/2 (n°38), p. 129-150. DOI 10.3917/inno.038.0129,2012
- (5) Harrisson D., Klein, J.L, « Introduction : Placer la société au centre de l'analyse des innovations », in Klein, J., Harrisson, D. (eds), L'innovation sociale : Émergence et effets sur la transformation des société », Québec, PUQ, 1-14,2007.
- (6) Hillier J., Moulaert F. et Nussbaumer J, « Trois essais sur le rôle de l'innovation sociale dans le développement territorial », Géographie, Économie, Société 6 129–152,2014
- (7) Klein, Juan-Luis, Laville, Jean-Louis et Moulaert, Frank, L'innovation sociale et le développement des territoires. Québec : Presses de l'Université du Québec,2014
- (8) Lacoste-Dujardin, Camille, Des mères contre les femmes : maternité et patriarcat au Maghreb. Paris : La Découverte,2002
- (9) Maillefert M., Robert I.« Écologie industrielle, économie de la fonctionnalité, entreprises et territoires : vers de nouveaux modèles productifs et organisationnels ? », Développement durable & territoires, vol. 5, n° 1,2014
- (10) Mandinaud V. « La pollution des sols des champs d'épandage d'eaux usées, contrainte et/ou ressource pour le développement durable en plaine de Bessancourt-Herblay-Pierrelaye », Développement durable & territoires, dossier 4,2005
- (11) Niang A., Bourdin S., Torre A.« L'économie circulaire, quels enjeux de développement pour les territoires ? », Développement durable & territoires, vol. 11, n° 1,2020
- (12) Parra C., Moulaert F., « La nature de la durabilité sociale : vers une lecture socioculturelle du développement territorial durable », Développement durable et territoires, vol. 2, n° 2,2029
- (13) Richez-Battesti N. et al.« L'innovation sociale, une notion aux usages pluriels : Quels enjeux et défis pour l'analyse ? », Innovations 2012/2 (n°38), p. 15-36. DOI 10.3917/inno.038.0015,2012
- (14) Zorelli, Stéphane, Les comités de village en Kabylie : dynamiques de gouvernance locale et participation citoyenne. Revue des Mondes Musulmans et de la Méditerranée, n°138, p. 45–60,2015.