

آليات التنمية المحلية المستدامة باستخدام الذكاء الإقليمي في منطقة الواحات

Mechanisms of sustainable local development using regional intelligence in the oasis region

عقبة نصيرة¹، بوزاهر نسرين²¹ جامعة محمد خيضر بسكرة، (الجزائر) okba.necira@univ-biskra.dz² جامعة محمد خيضر بسكرة، (الجزائر) nesrine.bouzaher@univ-biskra.dz

تاريخ الاستلام: 2021/09/22 تاريخ القبول: 2021/11/02 تاريخ النشر: 2022/04/..12

ملخص:

الواحات هي النظام الأساسي لوقف زحف الرمال. فهي مناخ خاص جدا هش على نحو متزايد. وتشير الوضعية الحالية إلى اختلال في التوازن من حيث: نقص المياه والحجرة والتصحر، إن تنمية هذا النظام يجب أن يتم على أساس الوعي بهذه السمات الخاصة، القائمة على التنوع العرقي والثقافي الكبير والتنوع البيولوجي من النباتات والحيوانات. كما أن مفهوم التنمية تطور في السنوات الأخيرة بشكل خاص، وهذا في ظل ضغوطات و التحديات الاقتصادية والاجتماعية والبيئية والأخلاقية الجديدة. وهو ما يدفعنا إلى ضرورة تطوير مقاربات مبتكرة تتناسب مع المعطيات المحلية. العملية أصبحت تتجاوز الفكرة المحدودة لتتحول إلى مقارنة تفترض أن المجتمع المحلي والجماعات المحلية وكل الأطراف المعنية المحلية، يجب أن تتكيف مع البيئة من خلال تنفيذ إستراتيجية عملية و فعالة. إن التحول من إقليم وحي هش إلى تنظيم اقتصادي متكامل يقوم على المشروع الاقتصادي، بنقلة نوعية لجميع الأطراف المحلية، فتصبح الواحة منظمة فاعلة من وجهة نظر علم الإدارة.

الكلمات المفتاحية: التنمية المستدامة، الذكاء الإقليمي، البيئة المحلية، اقليم الواحات..

تصنيفات JEL : J21. J23

Abstract: Les oasis sont le système d'un climat très particulier et de plus en plus fragile. La situation actuelle indique un déséquilibre en termes de pénurie d'eau, de migration et de désertification Le développement de ce système doit être basé sur la connaissance de ces caractéristiques spéciales, basées sur la grande diversité ethnique et culturelle et la biodiversité de la flore et de la faune. Le concept de développement local s'est développé en particulier, à la lumière des nouvelles pressions et défis économiques, sociaux, environnementaux et moraux. Cela nous amène à la nécessité de développer des approches innovantes pour s'adapter aux données locales. Le processus est passé de l'idée limitée à une approche qui suppose que la

communauté, les communautés locales et toutes les parties prenantes locales doivent s'adapter à l'environnement en mettant en œuvre une stratégie pratique et efficace. La transformation d'un territoire fragile en une organisation économique intégrée basée sur le projet économique, avec un changement qualitatif de toutes les parties locales, pour que l'oasis devient une organisation efficace du point de vue de la science de gestion.

Mots clés : Développement durable, Intelligence Territoriale , environnement locale, Oasis place

Jel Classification Codes: J21. J23

1. المقدمة:

تمثل الواحة نظام بيئي تتداخل و تتكامل فيه القيم الاجتماعية و الاقتصادية التي تنطلق من تهمين الموارد الطبيعية، و هذا التكامل و التوازن أساس التنمية التي تنشأ و تستمر من خلال بناء علاقات متوازنة بين المورد الطبيعي و الإنسان و المشروع ، و هذا كفيل بتوليد نمط تنموي محلي و خاص أي لا يمكن محاكاته في أي منطقة أخرى على المستوى الدولي. و عليه ترد فكرة تطوير مضمون للتنمية المحلية مرتبط بالواحات أي يأخذ بعين الاعتبار خصوصية و حساسية هذه المناطق و تعمل على تطوير مبادرات أعمال تضمن إعادة تنشيط و تفعيل آليات الاقتصادية و الاجتماعية فيها.

أهداف الدراسة: يندرج الهدف الأول ضمن عملية ربط بين خصوصية الواحة من جهة تعريف و بين مفهوم التنمية المحلية كتدخل اقتصادي، من جهة أخرى. بينما يتمثل الهدف الثاني في تفصيل و تحليل المحاور الأساسية التي تطرح في شكل مفاهيم التي تلعب دور أدوات متكاملة لتحقيق التنمية المحلية. ثم يتم توضيح الإجراءات العملية لتحقيق تنمية اقتصادية خاصة و محلية تبرز و تحافظ على خصوصية مناطق الواحات.

منهج الدراسة: يتم استخدام المنهج الوصفي من أجل بسط المفاهيم الأساسية المستخدمة في تأطير محاور التنمية المحلية، و كذا الاستعانة بالمنهج الوصفي في تحليل و ربط العلاقات الإجرائية لتطبيق التنمية المحلية في الواحة.

2. التنمية المحلية في الواحة

واحات الجزائر تمثل فسيفساء متنوعة جدا، مع 93000 هكتار من بساتين النخيل وأكثر من 10 مليون شجرة نخيل، ما يمثل 11٪ من الإجمالي العالمي (A, 1990). و تنتشر على نحو 60٪ في

الشمال الشرقي (الزيان، واد ريغ، الوادي، و ورقلة) و 40٪ في جنوب غرب (وادي ميزاب، توات وقورارة). و تكون الواحات في الجزائر أحيانا معزولة ، مثل واحة ورقلة، التي تحوي وحدها على أكثر من مليون نخلة، في بعض الأحيان الأخرى تكون مجموعة مثل وادي ريغ أين نجد 47 واحة تمتد 150 كم مع 1.7 مليون النخيل.

عند تحليل الواحات كإقليم متميز من حيث مكوناته و درجة صموده في شروط بيئية خاصة، نجد أنها تتعرض لتدهور مستمر فيما يخص بنيتها الاقتصادية، الاجتماعية و البيئية. حيث هناك إعادة توجيه للزراعة في الواحات إلى اقتصاد السوق، مما يؤدي إلى الاستغناء عن المزارعين التقليديين في مقابل المتعاملين الاقتصاديين التي تسيطر على القنوات والتي تقبض أغلب القيمة المضافة. مع تعزيز غير متطور للإنتاج وطنيا ودوليا، مما يجعل دخل مزارع الواحات آخذا في الانخفاض، و هذا ما يكشف العديد من المشاكل الأخرى التي تعاني منها الواحة كنظام بيئي:

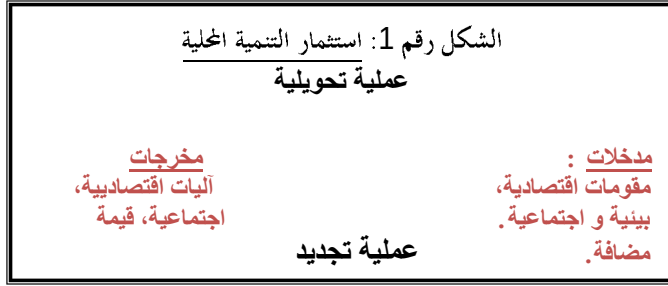
- ضعف المردودية في بعض أوساط الزراعة العائلية و ضعف التجانس بين الطابع العمراني وخصائص الواحة.

- الضغط على الموارد الطبيعية، الماء في قطاع الري، والتربة في الزراعة، والكأ في الرعي.

- ارتفاع زحف الرمال والتصحر واكتساحه الشريط الزراعي .

كما توجد صلة وثيقة بين التخلي عن الهياكل الاجتماعية التقليدية تحت تأثير الحداثة وتدهور الواحات التي يعود سببها الجزئي لفقدان بعض القواعد: تعدد المضخات الفردية، و التعمير داخل بساتين النخيل غياب ملاك بساتين النخيل، مما يعبر عن تفكك المجتمع التقليدي.

إن تحقق التنمية في هذه الواحات ينبغي أن تمثل الحماية البيئية فيها جزء لا يتجزأ منها و لا يمكن التفكير فيها بمعزل عنها. و يمكن اعتبار التنمية المستدامة من وجهة نظر هذا العمل على أنها عملية بناء الإجراءات و الطرق الإدارية ، التنظيمية ، الإنتاجية و التكنولوجيا التي تسمح بأداء النشاط الاقتصادي دون المساس أو الإضرار بالمقومات الاجتماعية الاقتصادية و البيئية للمحيط الذي تنشط فيه (الواحة). و طرح التنمية المحلية كعملية شاملة يضيفي غموضاً كبيراً على الموضوع، و عليه يجب تناول المصطلح بطريقة مركزة، تعتمد على تحليل خصائص البيئة المراد العمل على تنميتها، و من ثمة استنباط



لخصائص الاستثمارية للمشاريع التي تستجيب بطبيعتها للمقومات البيئية بجل مكوناتها و بالتالي تحقق الاستمرارية (الشكل الموالي).



المصدر: من إعداد الباحثين بناء على عدة مصادر.

أي أن تكون المقومات البيئية و الاجتماعية مدخلات للمشروع، بنجا تساهم مخرجات المشروع التي تكون آليات اقتصادية و اجتماعية تعمل على توليد قيمة مضافة و تستمر في ذلك ، تساهم في تحديد هذه المقومات والموارد التي تشكل مدخلات جديدة للعملية . و إذا كانت العملية بهذه الصعوبة ، فهذا يعزى لأن أي عملية تحليل مستحدثة قد تحمل تحديات و صعوبات إجرائية مرتبطة بالإضافة للبناء العلمي.

إن إسقاط مبدأ التنمية المحلية على المقومات الاقتصادية الخاصة بالواحات، ينتج عنه تنمية قطاعية تعتمد في مضمونها ، على تميز المورد الاقتصادي موضوع التنمية، و الذي يمثل أساسا في المقومات المحلية بيئيا و ثقافيا، و هنا تظهر العلاقة الوطيدة بين الواحة و التنمية المحلية. فالمطلوب تنمية تنبع من ذاتية البيئة الطبيعية و الاجتماعية و التي تخلق قيمة مضافة اقتصادية ضمن آليات تكيف مع خصائص المكان و الفرد المستقبل للعملية.

1.2/ محاور تفعيل التنمية المحلية في الواحات.

من منطلق هذا العمل فإن التنمية المحلية المطلوبة في المناطق ذات الخصوصية البيئية و الاجتماعية تركز في تفعيلها على العمل على جملة من المفاهيم التي تسمح بتجسيد المعنى العملي للتنمية المحلية، و

تظهر هذه المفاهيم كعمليات متكاملة تسمح بتحريك العلاقات البينية داخل الواحة و خارجها من أجل تحقيق كل من التوازن الاقتصادي الاجتماعي ، و البيئي.

و تفعل التنمية المحلية في البداية بواسطة ما يسمى بالذكاء الإقليمي من اجل تشخيص، فهم و ادراك كل المعطيات الواردة من المنطقة موضوع التنمية و هي الواحة ، و من ثمة يأتي العمل على تنشيط الواحة بالتنافسية الإقليمية و ذلك من خلال العمل على تطوير عوامل النجاح المدركة و التنمية المحلية تمثل المبادرة و المشروع الذي يخدم المنطقة بطريقة مستمرة.

2-2/ الذكاء الإقليمي في الواحة.

يطرح الذكاء الإقليمي في مقاربات متعددة . بحيث يتم تناول الإقليم منهجيا من قبل الجهات الفاعلة من أجل تنميته المستدامة، وتحسين اجتذابه للفرد وتنظيم المشاريع فيه.

من الناحية العملية، نعي بالذكاء الإقليمي، جمع البيانات الشاملة عن البيئة، و الموجهة لآراء الفاعلين المحليين لإنشاء تجمعات للمشاريع، وتكييفها مع وجهات نظر الأطراف المعنية وهو ما يعرف بالتواصل الإقليمي. أي أنها تنطوي أيضا على فهم أفضل للإقليم، من ناحية التحديات، نقاط القوة والمثاكل سواء كانت اجتماعية أو بيئية أو اقتصادية.(Stati, 2009)

يبقى الذكاء الإقليمي مفهوم حديث يمكن أن تختلف تعريفاته اعتمادا على المقاربة العلمية التي يؤخذ منها سواء الجغرافيا، الإدارة العامة، علوم الاتصال، الاقتصاد أو الإدارة. لكن من منظور التنمية الاقتصادية، يمكن للذكاء الإقليمي أن يجد أصوله في أعمال ألفريد مارشال عن تطور مفهوم المنطقة الصناعية (Girardot, 2000).

"الذكاء الإقليمي هو وسيلة للباحثين، للعاملين والمجتمع الإقليمي، لاكتساب معرفة أفضل من الإقليم، ولكن أيضا تحسين التحكم في تطوره. و الاعتماد على تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، والمعلومات نفسها، هو خطوة أساسية للأطراف المحلية للدخول في عملية التعلم التي من شأنها أن تسمح لهم بالتصرف بطريقة مناسبة وفعالة. الذكاء الإقليمي مفيد بشكل خاص في مساعدة الجهات المحلية على التخطيط وتحديد وتحريك وتقييم السياسات والإجراءات للتنمية الإقليمية المستدامة (CHAHBOUNI, 2005)."

2-3/ المسائل المتعلقة بالذكاء الإقليمي.

نميز ثلاث مسائل أساسية و التي يجب أن تؤخذ بعين الاعتبار من طرف أصحاب السلطة و

المؤسسات فيما ما يخص الذكاء الإقليمي(CHAHBOUNI., 2005) :

- القدرات التشخيصية الكافية: ينبغي للدولة و الإقليم مع شبكات الدعم الاقتصادي

والتكنولوجي والأعمال، وتطوير مهاراتهم الإستراتيجية للإدارة أدوات التشخيص.

- إقامة التعاون والاستراتيجيات بين الأقاليم : فمن الضروري أن يتم تعيين التعاون العابر

للأقاليم من أجل تطوير المشاركة في التشخيص والتنبهات. هذا التعاون يكتسب أهمية كبيرة أيضا على الصعيد الوطني.

- الاندماج التدريجي: إن ديناميكيات الإدارة الاجتماعية في المناطق المحلية تتطلب إشراك المجتمع

المدني من خلال التشاور، والتعريف المحلي بإستراتيجية التنمية.

- السياسة الأمنية الاقتصادية: فصانعو السياسات الإقليمية والاقتصادية والسياسية يعملون على

المراقبة المستمرة لضمان توازنين: الأول بين الانفتاح على التنافسية والحماية ، والثاني بين الشركات

ذات النطاق الاستراتيجي وتلك التي لا تملك العلامة التجارية لتجنب وجود "الفجوة التنافسية" في الإقليم.

- خطوات تفعيل الذكاء الإقليمي:

إن المراحل الأساسية للتخطيط الاستراتيجي للذكاء الإقليمي تحدت انطلاقا من الأجندة 21

كما يلي(Stati, 2009) :

- التشخيص التشاركي: هو دراسة حالة الإقليم، والذي يسمح بقياس مدى التقدم نحو التنمية

المستدامة. التشخيص يكشف عن نقاط القوة و نقاط الضعف والتهديدات و الفرص المتاحة، في

القضايا ذات الأولوية والتي تبنى عليها خطة العمل.

- الإستراتيجية: انطلاقا من القضايا ذات الأولوية في الإقليم، يمكن تحديد أهداف التنمية

المستدامة، والتي تستجيب للمتطلبات المستقبلية.

- خطة العمل: في هذه المرحلة، يتم توصيف وتفصيل طريقة العمل بتحديد و إسناد المهام و

الوقت المحدد لكل مهمة.

- تنفيذ خطة العمل: هذا هو التنفيذ العملي للإجراءات ، تقييمها وقياس مدى فعاليتها بالمقارنة مع الأهداف الأولية المسطرة.

3. القيمة التنموية للذكاء الإقليمي:

يعمل الذكاء الإقليمي على بناء شبكات محلية ، تتكون من الأطراف المعنية بالتنمية، التي تتميز بالقدرة التنافسية واليقظة، من خلال هيكلة قدرة جماعية على توليد قوة دفع حقيقية للتنمية. كما أن الذكاء الإقليمي يشكل رافعة قوية في خدمة السياسات العامة والبناء الاستراتيجي للدولة، و يعتبر التشاور والتعاون و تضافر جهود المعنيين بالتنمية الاقتصادية المحلية، بما في ذلك الإقليمية، موضوع غاية في الإلحاح. فالدولة لم تعد تفرض بشكل قاطع، بل تحدد قواعد لعبة على المستوى وطني، و تقترح مبادرات، تشرف على التفاعل بين مختلف الجهات الفاعلة وترصد الامتثال للتوجهات و القواعد على الصعيد الاجتماعي والاقتصادي. من هذا المنظور، فلذكاء الإقليمي يسهل إلى حد كبير تعلم هذه المهمة لصالح المصلحة الجماعية (CHAHBOUNI, 2005).

للمجتمعات المحلية مصلحة كبيرة في امتلاك رؤى لتنمية مناسبة والمشاركة والانخراط بشكل حاسم في هذه العملية. فالآثار الاجتماعية والاقتصادية عديدة ويمكن أن يكون لها تأثير سلبي عليها. ويمكن تجنب معظم هذه المشاكل الاجتماعية إذا كان المجتمع متحكماً نسبياً في سلطة اتخاذ القرار، كما يجب أن يكون على علم مسبق بمشاريع التنمية المقررة في منطقته مع اكتساب القدرة على الموافقة عليها و المشاركة فيها.

3-1/ التنافسية الإقليمية.

تعتبر التنافسية مجموعة متنوعة من العوامل المؤثرة، التي تشير إلى إمكانية تحقيق النجاح في المستقبل. و من هنا يبدو مفهوم التنافسية الإقليمية؛ من وجهة نظر السياسة الاقتصادية ذات أهمية إستراتيجية. وهذا من شأنه إرساء أساس متين على القدرة التنافسية الفعالة للمناطق وترتيب الأولويات لمختلف التدابير الممكنة لتحسينها (Marlin eicher, 2008).

3-2/ عوامل التنافسية الإقليمية.

ويمكن الاستشهاد ببعض العوامل الهامة جدا بالنسبة للقدرة التنافسية الإقليمية المعرفة والابتكار: الابتكار المستمر هو المحرك لأية تطورات.

آليات التنمية المحلية المستدامة باستخدام الذكاء الاقليمي في منطقة الواحات

العبء الضريبي: تعتبر الضرائب و الالتزامات ، وخصوصا على المستوى الوطني، عنصرا مهما من عناصر دعم تنافسية الإقليم.

جاذبية ونوعية الحياة: و هي قدرة المنطقة على جذب عوامل الإنتاج المتنقلة. و يعتمد أيضا على العديد من العناصر الأخرى، التي من بينها نوعية المؤسسات، و الأحكام المتعلقة بسوق العمل أو أسواق المنتجات المختلفة.

النجاح الفعلي للمنطقة وبعبارة أخرى، الازدهار الاقتصادي و النمو في إقليم محدد، يتحقق بمشاركة نوعية من قبل جميع كل المؤسسات.

3-3/ ديناميكية القدرة التنافسية الإقليمية.

في محاولة لتقديم عرض على العوامل الرئيسية للنمو التنافسية الإقليمية وطابعها المنهجي، يمكن

نميز ثلاث دوائر، متحدة المركز، و عناصرها التي تتفاعل هي (Marlin eicher، 2008):

- "أساسيات غير الملموسة"، مثل البيئة القانونية والمالية؛

- "الأسس المادية"، مثل تراكم العوامل التقليدية والعمل ورأس المال، ومستوى البنية التحتية

العامة وأهمية نظام التعليم و البحث العلمي؛ و هي خصائص الاقتصاد الكلي، وأهميتها لتنشيط الإقليم هي بقدر العوامل الكمية و نوعية وفعالية استخدامها. ويمكن تقسيم هذه العوامل الاقتصادية الكلية إلى كتلت ترتبطها علاقات تفاعلية؛

- "الأساسيات ذات العلاقات المتشابهة"، مثل نظام الابتكار على المستوى الجزئي، وكفاءة

الاقتصاد الجزئي و الفاعلين فيه، ويمكن أن تلعب شبكات المعرفة في هذه المناطق دورا رئيسيا على المدى الطويل.

وبأخذ التنمية المحلية في السياق الإقليمي، يمكننا أن نرى أن الشروع في عملية الاستغلال في

إقليم معين تعتمد على التفاعل بين المتغيرات، وتقليل الآثار السلبية للتنمية في هذه المناطق.

4. حلقة تفعيل التنمية المحلية في الواحة.

فان التنمية المحلية المستدامة، تستوجب إعداد قاعدة أساسية متجددة تشتمل على برنامج لأنشطة

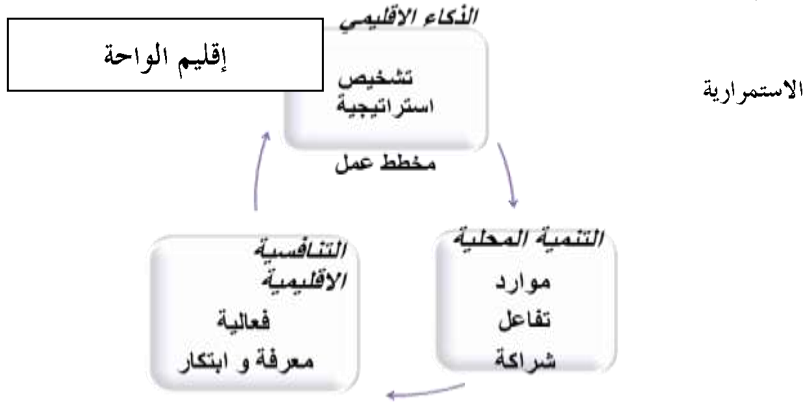
وللأعمال وكذا تحديدا للهيكل الإداري المكلفة بتفعيل بقيادة وسيط محترف.

وفيما يتعلق بالجمال الذي يجب تغطيته، فمن المنطقي أن كل مجال تدب فيه الحياة يمكن أن يكون

موضوع للعمل. إلا أنه يتوجب اللجوء إلى إقليم مناسب، يجمع بين الأخذ بعين الاعتبار منطق

التفاعلات البيئية والحدود الإدارية لأخذ القرار، حتى يتم توسيع النتائج والآثار الإيجابية للعملية على المستوى الجهوي والإقليمي

كما ينبغي أن يصاغ منطق التنمية الإقليمية (السياحة، والحرف، ...) من خلال المفاهيم الأساسية للاقتصاد التضامني، ولغذا المفاهيم أهمية هيكلية من واقع أنها أدوات لتنفيذ عمليات التنمية في مناطق الريادة في الشكل رقم 2: تفعيل اليات التنمية المستدامة باستخدام الذكاء الاقليمي



المصدر: من إعداد الباحثين بناء على المعلومات النظرية السابقة.

يعمل الذكاء الإقليمي في الواقع على بناء شبكات محلية جديدة تتميز بالقدرة التنافسية واليقظة، وعلى هيكلية قدرة جماعية على توليد قوة دفع حقيقية للتنمية؛ لهذا فإنه من الضروري تنسيق الأعمال وتطوير المعارف من أجل الكشف عن نقاط القوة و اجتذاب المعرفة الجديدة لتحسين الإستراتيجية وبالتالي تحقيق التميز.

والحقيقة هي أن الذكاء الإقليمي يشكل رافعة قوية في خدمة السياسات العامة والبناء الاستراتيجي للدولة. و يعتبر التشاور والتعاون و تضافر جهود المعنيين بالتنمية الاقتصادية المحلية، بما في ذلك الإقليمية.

ثم ترد آليات التنمية المحلية التي أنشئت نتيجة لريادة الأعمال، و الآليات تنشأ من خلال تفاعل مختلف الموارد (الاقتصادية والاجتماعية والبيئية) والشراكة التي تربط بين السكان المحليين لتحسن حقيقي في الظروف المعيشية.

و تمثل القدرة التنافسية الإقليمية أداة لتطوير واستدامة كفاءة هذه العملية، وذلك من خلال الاستغلال المسئول للموارد والمعرفة والضلوع بنظام الابتكار و التطور.و التنافسية الإقليمية التي تسمح بإضفاء الطابع الرسمي على إستراتيجية ثابتة تدعمها الإرادة السياسية للدولة لضمان عمل التنمية المتوقعة وتعزيز جاذبية المشاريع في هذه المناطق.

5/ الخاتمة:

تأخذ التنمية المحلية في الواحة المنحى الأهم من وجهة نظر هذا العمل من خلال إبراز المقاربة المحلية للفكرة، و يتم ذلك من خلال فهم نظام الواحة و تتبع حيثياتها و خصائصها و المشاكل التي أصبحت تعاني منها، من أجل الوصول إلى الاستثمار الأنسب من حيث النوع و الحجم و الذي يندمج مع البيئة بأقل ضرر ممكن، و تدعم هذه العملية أساسا بمقاربات متعددة، مثل الذكاء الإقليمي، الذي يفع وعي المشاريع على أساليب وأدوات نظام الواحة، و تحسين اجتذابه للفرد وتنظيم المشاريع فيه، و كذا تساهم آليات التنمية المحلية في تطوير ريادة الأعمال، من خلال تفاعل مختلف الموارد (الاقتصادية والاجتماعية والبيئية)، بينما تمثل القدرة التنافسية الإقليمية أداة لتطوير واستدامة كفاءة هذه العملية، وذلك من خلال الاستغلال المسئول للموارد والمعرفة والضلوع بنظام الابتكار و التطور.

6. قائمة المراجع.

- A, B. (1990). Creation d'oasis en Algérie. *Les systemes agricoles Oasiens Seminaire medetiraniéen s N11* (p. 326). Montpellier: Toutain G edition.
- Intelligence Territoriale au service de L. (2005). Aziz CHAHBOUNI
Maroc: IAV – Rabat .la Bonne Gouvernance, Cas du Maroc
. Hassan II

- Intelligence Territoriale au service de L* .(2005) .Aziz CHAHBOUNI
Maroc: IAV – Rabat . *la Bonne Gouvernance, Cas du Maroc*
Hassan II
- Settat Maroc: Hassen .*Lintelligence Territoriale* .(2009) .Elhabib Stati
Principes, Méthodes et Outils ” .(2000) .J.-J. Girardot.1
Évaluation participative et .d'Intelligence Territoriale
Conhecermelhor para agir melhor , .Observation coopérative
Actes du séminaire européen de la Direction Générale de
Lishbona Portugal: .(صفحة 12) ,*l'Action Sociale du Portugal*
EVOR
- régionale Compétitivité .(Mars, 2008 17) .Urs Muller. Marlin eicher
«*économique Revue de la politique économique la vie*» ،، صفحة
24